



Healthcare & Life Sciences

Akteure im Gesundheitswesen stehen täglich vor komplexen strategischen, operativen und regulatorischen Entscheidungen – von Strukturfragen über Kooperationen und Investitionen bis hin zu Compliance, Haftung und Digitalisierung. Diese Herausforderungen erfordern integrierte Lösungen, die Recht, Steuern, Wirtschaftlichkeit und Regulierung konsequent zusammendenken.

Unser Ansatz

Wir beraten Unternehmen und Leistungserbringer im Gesundheitsmarkt aus einer Hand – **interdisziplinär, branchenspezifisch und lösungsorientiert.**

Unser Fokus:

- Stationäre Versorgung
- Ambulante Versorgung
- Medizinprodukte und In-vitro-Diagnostika
- Pharma & Biotech
- Digital Health & Telemedizin

Unsere Mandant*innen

Zu unseren Mandantinnen zählen **Krankenhäuser und Pflegeeinrichtungen** in öffentlicher, privater und freigemeinnütziger Trägerschaft, **ambulante Leistungserbringer** (insb. MVZ), niedergelassene Ärztinnen und Zahnärztinnen, weitere heilberufliche Leistungserbringer sowie **Start-ups und Investoren**. Darüber hinaus beraten wir **Medizinprodukte- und IVD-Hersteller, Apotheken, BioTech- und Pharmaunternehmen** sowie Anbieter neuer Versorgungsformen wie DiGA-Entwicklerinnen und Telemedizinanbieter. Auch **Universitäten, Kliniken, Verbände, Ministerien, Behörden und Beratungsunternehmen** vertrauen unserer Expertise.

One-Team-Ansatz – national und international

Für jedes Mandat stellen wir ein **maßgeschneidertes Team** aus Expert*innen der Bereiche **Audit | Tax | Law | Financial Advisory | Consulting | IT Advisory | Cybersecurity | Sustainability** zusammen. Hieraus ergibt sich eine **nahtlose Verzahnung aller relevanten Perspektiven** – effizient, rechtsicher und wirtschaftlich tragfähig. Als „One Team“ bieten wir **deutschland-, europa- und weltweit** passgenaue Lösungen. Bei internationalen Fragestellungen stützen wir uns auf die **internationale Forvis-Mazars-Gruppe** sowie die **Anwaltsallianz Marcalliance** und verfügen über ein **belastbares Netzwerk** sowie **enge Kontakte zu Behörden und Gremien der Selbstverwaltung.**

Marktnähe als Erfolgsfaktor

Unser Team ist **nah an den Akteuren, Institutionen und regulatorischen Entwicklungen**. Neben juristischer, steuerlicher und wirtschaftlicher Exzellenz verfügen wir über **medizinisches und technisches Verständnis** – als gemeinsame Sprache für tragfähige Lösungen.

Unsere Services

Seite

3. Audit
4. Management und Risk Consulting
5. Financial Advisory sowie Valuation & Transaction Services
6. Technical & Digital Audit & Advisory
7. LAW – Transaktionsberatung/M&A/Venture Capital / Private Equity
8. LAW – Laufende medizinrechtliche Beratung
9. Compliance & Forensic & Datenschutz
10. Tax
11. Sustainability
12. Corporate Recovery Services
13. Hinweise zum Einsatz von KI und digitalen Assistenzen

Bleiben Sie auf dem Laufenden:

In unserem Healthcare-Newsletter informieren wir Sie über aktuelle Entwicklungen.

Mehr erfahren:



Audit

Wir prüfen und testieren Jahresabschlüsse von Krankenhäusern aller Trägerformen – einschließlich Universitätskliniken – nach HGB, KHBV und IFRS sowie Abschlüsse von Pflegeeinrichtungen nach HGB, PBV und IFRS. Darüber hinaus prüfen wir Jahresabschlüsse ambulanter Leistungserbringer und ihrer Tochtergesellschaften.

Wir beraten und begleiten insbesondere in folgenden Bereichen:

- Krankenhausrechtliche Bescheinigungen, z. B. zur Fördermittelverwendung
- Prüfungen nach § 53 HGrG
- Implementierung von Compliance-Management-Systemen nach IDW PS 980
- Prüfungen von Beihilfen nach EU-Recht (IDW PS 700)
- Abschlüsse für einen speziellen Zweck sowie vergangenheitsorientierte Finanzinformationen nach IDW PS 480 und PS 490
- Sonderprüfungen sowie Prüfungen von Trennungs- bzw. Transparenzrechnungen
- Krankenhausspezifische Sonderprüfungsleistungen außerhalb der Jahresabschlussprüfung, wie Pflegebudget, Erfüllungsgrad der Pflegepersonaluntergrenze und Pflegepersonalbemessungs-Verordnung



Ihre Ansprechpartner

Audit



Ingo Fehlberg
Wirtschaftsprüfer, Steuerberater
Partner
Tel: +49 30 208 88 1234
ingo.fehlberg@forvismazars.com



Bert Franke
Wirtschaftsprüfer, Steuerberater
Partner
Tel: +49 30 208 88 1234
bert.franke@forvismazars.com



Michael Proksch
Wirtschaftsprüfer, Steuerberater
Partner
Tel: +49 30 208 88 1604
michael.proksch@forvismazars.com



Mark Thomas Müller
Wirtschaftsprüfer, Steuerberater
Partner
Tel.: +49 211 83 99 447
mark.mueller@forvismazars.com



Georg Alten
Wirtschaftsprüfer, Steuerberater
Partner
Tel: +49 221 28 20 2630
georg.alten@forvismazars.com

Management Consulting

Wir unterstützen Akteure im Gesundheitswesen bei der Optimierung ihrer Finanz-, Steuerungs- und Betriebsprozesse. Dabei verbinden wir fundiertes Branchenwissen mit methodischer Beratungskompetenz – von der Konzeption bis zur Implementierung.

1. Finance – Controlling, Accounting und Reporting

- Wir konzipieren und implementieren robuste Reporting-Frameworks in Übereinstimmung mit IFRS und lokalen Rechnungslegungsvorschriften (Accounting & Financial Reporting Advisory).
- Wir optimieren und verschlanken Finanzprozesse und verankern Best Practices zur Steigerung von Effizienz und Datenqualität (Finance Operations Optimization).
- Wir gestalten Planungs-, Forecast- und Simulationsprozesse sowie das Performance-Reporting – von der Toolauswahl über die Implementierung bis hin zur Automatisierung (Performance Management).
- Wir begleiten Unternehmen bei der Herstellung von Kapitalmarktreife, insbesondere durch den Aufbau kapitalmarktkonformer Governance-, Reporting- und Compliance-Strukturen (IPO Readiness).
- Wir entwickeln Zielbetriebsmodelle – einschließlich Shared Service Center (SSC) und Global Business Services (GBS) – und begleiten deren Implementierung in Organisation, Prozessen und Systemen (Finance Transformation).
- Wir digitalisieren, automatisieren und analysieren Finanzdaten, um Transparenz zu erhöhen, Effizienz zu schaffen und die Entscheidungsfindung zu verbessern (Digital Enablement & Analytics).

- Wir implementieren Risikomanagementsysteme, interne Kontrollsysteme sowie SOX-Compliance-Strukturen und unterstützen den Internal Audit (Governance, Risk & Compliance).
- Wir begleiten Transformations- und Umsetzungsvorhaben mit erprobten Methoden des Projekt- und Changemanagements.

2. Supply Chain & Einkauf

- Wir analysieren und optimieren die operativen Strukturen von Einkauf und Logistik.
- Wir bauen Lieferantenmanagementsysteme auf und implementieren sie, einschließlich Risikomanagement in der Supply Chain und systematischer Lieferantenbewertung.



Ihre Ansprechpartner

Management und Risk Consulting



Stefan Schmal
Partner
Tel: +49 89 350 00 2396
stefan.schmal@forvismazars.com



Christian Sengewald
Partner
Tel: +49 89 350 00 2335
christian.sengewald@forvismazars.com



Christian Herold
Partner
Tel: +49 69 967 65 1406
christian.herold@forvismazars.com



Ibrahim H. Sagdic
Partner
Tel: +49 211 83 99 132
ibrahim.sagdic@forvismazars.com

Financial Advisory sowie Valuation & Transaction Services

Wir begleiten Transaktionen, Unternehmensbewertungen und Restrukturierungsvorhaben im Gesundheitswesen umfassend – von der Analyse bis zur Umsetzung.

Wir beraten und begleiten insbesondere in folgenden Bereichen:

- Wir erstellen Bewertungen von Unternehmen und Unternehmensanteilen in Abhängigkeit vom jeweiligen Bewertungsanlass sowie Bewertungen einzelner Vermögensgegenstände, wie immaterieller Vermögenswerte oder Immobilien.
- Wir erarbeiten Stellungnahmen zur finanziellen Angemessenheit von Transaktionspreisen (Fairness Opinions).
- Wir führen Financial-Due-Diligence-Prüfungen durch und begleiten Transaktionsprozesse mit dem Ziel, Chancen und Risiken des Investitionsvorhabens transparent zu machen.
- Wir erstellen Vendor-Due-Diligence-Berichte und Financial Factbooks zur effizienten Vorbereitung von Veräußerungsprozessen.
- Wir erstellen Sanierungsgutachten nach IDW S 6 und prüfen, ob Insolvenzeröffnungsgründe nach IDW S 11 vorliegen.
- Wir unterstützen bei der Implementierung von Krisenfrüherkennungssystemen im Sinne von IDW ES 16.
- Wir erstellen Liquiditäts-Forecasts und integrierte Finanzplanungen.
- Wir begleiten das Reporting und die laufende Überwachung der Umsetzung von Sanierungsmaßnahmen.



Ihre Ansprechpartner*innen

FAS



Dr. Thoralf Erb
Partner
Tel: +49 40 288 01 3131
thoralf.erb@forvismazars.com



Brian Liebling
Senior Manager
Tel: +49 30 208 88 1439
brian.liebling@forvismazars.com



Andreas Sima
Diplom-Kaufmann, Wirtschaftsprüfer,
Steuerberater, Partner
Tel: +49 30 208 88 1393
andreas.sima@forvismazars.com



Anna Flohr
Senior Managerin
Tel: +49 30 208 88 1078
anna-lena.flohr@forvismazars.com

Technology & Digital Audit & Advisory

Wir beraten Akteure im Gesundheitswesen zu IT-Sicherheit, Informationsschutz und digitaler Compliance. Erfahrene und praxisorientierte Berater*innen erarbeiten gemeinsam mit Ihnen maßgeschneiderte Lösungen auf Basis anerkannter nationaler und internationaler Standards.

Wir beraten und begleiten insbesondere in folgenden Bereichen:

- Wir unterstützen bei der Erfüllung der Anforderungen der NIS-2-Richtlinie.
- Wir bewerten IT-Sicherheitsaspekte bestehender Managementsysteme, insbesondere auf Ebene der Governance, Risk & Compliance (GRC).
- Wir gestalten und implementieren Sicherheitsmaßnahmen für IT- und Informationssicherheit sowie im Bereich des technischen und organisatorischen Datenschutzes.
- Wir erstellen Business-Impact-Analysen (BIA), Schutzbedarfsermittlungen, Gefährdungslandschaften und Verwundbarkeitsanalysen als Grundlage eines ganzheitlichen Business-Continuity-Managements (BCM nach ISO 22301).
- Wir führen Zertifizierungsprüfungen (Audits) als unabhängiger Prüfdienstleister nach diversen Audit-Rahmenwerken durch oder begleiten diese.
- Wir identifizieren und gestalten effiziente Anwendungsfälle für den Einsatz KI-gestützter Technologien und entwickeln die zugehörige Governance zur Compliance mit dem EU AI Act nach ISO 42001.
- Wir bereiten Zertifizierungsprüfungen nach dem Cloud Computing Compliance Criteria Catalogue (C5) des BSI vor und führen diese bis zur Ausstellung eines Testats durch Wirtschaftsprüfer durch.

Unsere Beratung erstreckt sich auf die Fachgebiete IT, Cybersecurity, Informationssicherheit (ISO 27001/27002/27005), Datenschutz (EU-DSGVO, BDSG und ISO 27701) sowie KI-Governance (ISO 42001) und BSI C5.



Ihre Ansprechpartner



Dr. Roman Krepki
Senior Manager, Information Security
Tel: +49 711 666 31 814
+49 151 20 333 140
roman.krepki@forvismazars.com



Marco Ehlert
Partner, Head of Technology & Digital
Tel: +49 30 208 88 1771
+49 172 286 56 73
marco.ehlert@forvismazars.com



Christopher Hock
Director, IT- & Cyber-Security
Tel: +49 69 967 65 1122
+49 170 376 63 28
christopher.hock@forvismazars.com

LAW – Transaktionsberatung: M & A / Venture Capital / Private Equity

Wir verbinden tiefes Branchenverständnis mit spezialisierter rechtlicher Expertise. Wir kennen die regulatorischen Anforderungen und Genehmigungsprozesse der hochregulierten Healthcare-Branche ebenso wie die besonderen Bedürfnisse von Start-ups im Gesundheitsbereich.

Wir beraten und begleiten insbesondere in folgenden Bereichen:

Transaktion & Prozess

- Wir strukturieren und begleiten Transaktionsprozesse für Plankrankenhäuser und Privatkliniken, MVZ-Träger, Arztpraxen und Apotheken, ambulante Leistungserbringer, Pflegeeinrichtungen sowie Medizinproduktehersteller und -vertreiber, Pharmaunternehmen, BioTech-Unternehmen und Anbieter digitaler Gesundheitsanwendungen.
- Wir führen Financial, Tax & Legal Due Diligence durch.
- Wir begleiten Fusionskontrollverfahren und kartellrechtliche Fragestellungen.

Venture Capital/Private Equity

- Wir beraten bei der Beteiligung strategischer oder finanzieller Investoren an Healthcare-Unternehmen (Start-ups) – sowohl auf Investoren- als auch auf Gesellschaftsseite.
- Wir gestalten (Mitarbeiter-)Beteiligungsmodelle.
- Wir begleiten Secondaries und Exit-Transaktionen – national und grenzüberschreitend.

Vertragsgestaltung und Kooperation

- Wir führen Vertragsverhandlungen und gestalten Verträge, insbesondere SPA, APA und SHA sowie Verträge bei Krankenhauskooperationen, Holdingmodellen, Kooperationen mit anderen Leistungserbringern und neuen Versorgungsformen.

Gesellschaftsrecht & Restrukturierung

- Wir begleiten Unternehmensgründungen, insbesondere Ausgründungen.
- Wir beraten bei gesellschaftsrechtlichen Restrukturierungen, z. B. Umwandlungen, Verschmelzungen und Spaltungen im Vorfeld oder Nachgang von Transaktionen.

Integration & Arbeitsrecht

- Wir beraten zu arbeitsrechtlichen Fragestellungen im Rahmen von Transaktionen, insbesondere bei Betriebsübergängen, der Neuorganisation der Tariflandschaft und bei Fragen der Zusatzversorgung.
- Wir begleiten In- und Outsourcingprojekte sowie die Post-Merger-Integration.

Ihre Ansprechpartner



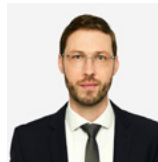
Dr. Daniel Ruppelt
Rechtsanwalt, FA für Handels- und Gesellschaftsrecht, Partner
Tel: +49 30 208 88 1406
daniel.ruppelt@forvismazars.com



Dr. Hans-Martin Dittmann
Rechtsanwalt
Partner
Tel: +49 30 208 88 1014
hans-martin.dittmann@forvismazars.com



Dr. Philipp Wüllrich
Rechtsanwalt
Partner
Tel: +49 221 28 20 2585
philipp.wuellrich@forvismazars.com



Hannes Göthel
Rechtsanwalt
Partner
Tel: +49 30 208 88 1406
hannes.goethel@forvismazars.com

LAW – Laufende medizinrechtliche Beratung

Wir beraten Krankenhäuser, Arztpraxen, MVZ und sonstige Leistungserbringer ebenso wie Hersteller aus den Bereichen Medizintechnik, Digital Health, IVD, Biotech und Pharma. Im Fokus stehen die regulatorische Beratung, die Entwicklung und Umsetzung von Erstattungskonzepten sowie die compliance-rechtliche Prüfung von Geschäftsmodellen, Kooperationen und Produkthanforderungen. Darüber hinaus begleiten wir Mandant*innen in Rechtsstreitigkeiten sowie in förmlichen Antrags- und Genehmigungsverfahren.

Wir beraten insbesondere in folgenden Rechtsgebieten:

- Sozialrecht
- Medizinprodukte- und Arzneimittelrecht (z. B. MDR, IVDR, AMG)
- Krankenhausrecht (z. B. KHG, KHEntG)
- Zulassungsrecht für Leistungserbringer, insbesondere Ärzte, Apotheker sowie Heil- und Hilfsmittelerbringer (z. B. SGB V, Ärzte-ZV, BMV-Ä)
- Apothekenrecht (z. B. ApoG, ApoBetrO)
- (Gesundheits-)Datenschutzrecht (z. B. DSGVO, BDSG, Landesdatenschutzgesetze)
- (Heilmittel-)Werberecht und Wettbewerbsrecht (z. B. HWG, UWG)
- Berufsrecht der Heilberufe (z. B. Heilberufekammergesetze, Berufsordnungen der Landes(zahn-)ärztekammern)
- Strafrecht (z. B. §§ 263, 299a, 299b StGB)
- Produkthaftungsrecht (z. B. ProdHaftG)
- Vergabe- und Beihilferecht (z. B. GWB)
- Arbeitsrecht



Ihre Ansprechpartner*innen



Sebastian Cornelius Retter

Rechtsanwalt, FA für Medizinrecht und Versicherungsrecht, Partner
Tel: +49 30 208 88 1043
sebastian.retter@forvismazars.com



Dr. Marc Anschlag

Rechtsanwalt, Master of Laws im Medizinrecht (LL.M.)
Salary Partner
Tel: +49 221 28 20 2638
marc.anschlag@forvismazars.com



Julia Kleinschmidt

Rechtsanwältin, Maître en droit FA für Medizinrecht, Managerin
Tel: +49 30 208 88 1037
julia.kleinschmidt@forvismazars.com



Dr. Marina Schulte

Rechtsanwältin, FA für Medizinrecht
Salary Partnerin
Tel: +49 211 28 20 2497
marina.schulte@forvismazars.com



Alexander Greiff

Rechtsanwalt, FA für Medizinrecht
Manager
Tel: +49 30 208 88 1305
alexander.greiff@forvismazars.com

Compliance & Forensic & Datenschutz

Wir beraten Unternehmen und Leistungserbringer im Gesundheitswesen zu allen Fragen der regulatorischen Compliance, der internen Kontrollsysteme und der Aufklärung von Compliance-Verstößen. Unser interdisziplinäres Team verbindet rechtliche, wirtschaftsprüferische und forensische Kompetenz zu einem integrierten Leistungsangebot.

Wir beraten und begleiten insbesondere in folgenden Bereichen:

- **Regulatorische Compliance:** Wir beraten zur Einhaltung medizinrechtlicher Vorgaben nach MDR, IVDR, AMG und MPG entlang der gesamten Wertschöpfungskette.
- **HWG-Compliance:** Wir prüfen die Zulässigkeit von Werbemaßnahmen, Pflichtangaben, Laienwerbungsverbote und die Abgrenzung von Image- und Produktwerbung.
- **Korruption & Antikorruption:** Wir beraten zu §§ 299a/b StGB und prüfen Antikorruptions-Compliance-Management-Systeme (CMS) nach IDW PS 980/DISO 37001 für Hersteller und Leistungserbringer.
- **Zuwendungen & Transparenz:** Wir gestalten Kooperationen, Sponsoring und Fortbildungen rechtskonform nach HWG und FSA-Kodex.
- **Vertriebscompliance:** Wir konzipieren compliance-gerechte Vertriebsstrukturen, Vergütungsmodelle und Anreizsysteme für Medizinprodukte und Arzneimittel.
- **Berufsrecht & Heilberufe:** Wir beraten zu berufsrechtlichen Pflichten von Ärzten, Apothekern und weiteren Heilberuflern bei Industriekooperationen.
- **Abrechnungscompliance:** Wir prüfen die korrekte Abrechnung gegenüber GKV, PKV und Selbstzahlern sowie Strafbarkeitsrisiken nach § 263 StGB.
- **Lieferketten-Compliance:** Wir unterstützen bei der Umsetzung des LkSG für Medizinprodukte- und Pharmahersteller und begleiten die Risikobewertung globaler Lieferketten.

- **Kartell- & Vergaberecht:** Wir beraten zu Ausschreibungsverfahren, öffentlicher Beschaffung und kartellrechtlichen Fragen bei Kooperationen.
- **Behördliche Verfahren & Sanktionen:** Wir begleiten Inspektionen und Verfahren von BfArM, DIMDI und Staatsanwaltschaft.
- **Compliance-Management-Systeme:** Wir konzipieren, implementieren und auditieren CMS nach IDW PS 980 im Gesundheits- und MedTech-Sektor.
- **Hinweisgeberschutz:** Wir implementieren Hinweisgebersysteme nach dem HinSchG.
- **Sensibilisierung:** Wir sensibilisieren Mitarbeitende durch praxisnahe Dilemma-Fälle und stärken damit die Risikosensibilität in der Organisation.
- **Due Diligence & Post-Merger-Integration:** Wir führen Forensic/Compliance Due Diligence (Buy- und Sell-Side) im Rahmen von M&A-Transaktionen durch und begleiten governance-bezogene Post-Merger-Integrationsmaßnahmen.
- **Anlassbezogene interne Untersuchungen:** Wir führen interne Ermittlungen zur Aufklärung von Verdachtsmeldungen bei wirtschaftskriminellen Handlungen, Compliance-Verstößen und arbeitsrechtlichem Fehlverhalten durch – einschließlich Hintergrundrecherchen und E-Mail-Review.
- **Datenschutz:** Wir beraten Krankenhausträger, stationäre und ambulante Leistungserbringer, Universitätskliniken, Medizinproduktehersteller, Digital-Health-Start-ups und Pharmahersteller zu datenschutzrechtlichen Fragen in Digitalisierungs- und Sourcing-Projekten – einschließlich der Umsetzung des KHZG, der Erstellung von Datenschutzkonzepten, der Durchführung von Datenschutzaudits, der Gestaltung von Einwilligungserklärungen und Datenschutzhinweisen, der Begleitung medizinischer Forschungsprojekte und klinischer Studien sowie grenzüberschreitender Datentransfers und Auseinandersetzungen mit Aufsichtsbehörden.

Ihre Ansprechpartner*innen

Law



Peter Felst
Rechtsanwalt
Partner
Tel: +49 40 288 01 3290
peter.felst@forvismazars.com



Charlotte Husemann
Rechtsanwältin
Managerin
Tel: +49 30 208 88 1352
charlotte.husemann@forvismazars.com

Consulting - Forensic



Kurt Kuckelmanns
Diplom-Kaufmann, CIA, CFE
Partner
Tel: +49 174 2395038
kurt.kuckelmanns@forvismazars.com



Dorothea Kretschmar
Wirtschaftsprüferin
Managerin
Tel: +49 170 3754414
dorothea.kretschmar@forvismazars.com

Tax

Wir beraten Träger von Krankenhäusern, Pflegeeinrichtungen und ihren Tochtergesellschaften in allen Rechtsformen und Trägerformen – öffentlich, privat und freigemeinnützig – zu sämtlichen steuerrechtlichen Fragestellungen. Dabei berücksichtigen wir die sozialversicherungs-, fördermittel- und kommunalrechtlichen Rahmenbedingungen ebenso wie die steuerlichen Besonderheiten des Gesundheitssektors.

Wir beraten und begleiten insbesondere in folgenden Bereichen:

- Wir gestalten die Steuerdeklaration für Einrichtungen aller Trägerformen und Größen unter Berücksichtigung der relevanten rechtlichen Rahmenbedingungen.
- Wir unterstützen bei krankenhaus- und konzernspezifischen steuerlichen Spezialthemen.
- Wir beraten zum Sondersteuerrecht für gemeinnützige und öffentliche Einrichtungen sowie in komplexen Betriebsprüfungen und Rechtsbehelfsverfahren.
- Wir begleiten steuerliche Strukturberatungen und Transaktionen – einschließlich Fusionen, Umstrukturierungen und Kooperationen steuerbegünstigter, öffentlicher und privater Einrichtungen.

- Wir führen Tax-Compliance-Management-Systeme (TCMS) ein.
- Wir prüfen und gestalten steuerrechtlich Drittmittel- und öffentlich finanzierte Forschungsvorhaben, wie Grundlagenforschung, Auftragsforschung, Anwendungsbeobachtungen, Investigator Initiated Trials (IITs), Lizenzverträge, Kooperationen sowie Zuwendungen, Zuschüsse, Spenden und Sponsoring.
- Wir beraten bei steuerlichen Fragen im Zusammenhang mit Transaktionen von Pflegeimmobilien und Betreibern von Pflegeheimen.
- Wir begleiten Praxisnachfolgen steuerrechtlich.
- Wir beraten bei der Gründung und Zulassung von Medizinischen Versorgungszentren, Laborgesellschaften und anderen Einrichtungen im Gesundheits- und Bildungswesen.
- Wir unterstützen bei der Gestaltung von Anteils-erwerben, der Übertragung von (Teil-)Betriebs-einheiten und der Ausgestaltung der zugehörigen Verträge.

Ihre Ansprechpartner*innen

Tax



Dr. Alexander Becker
Rechtsanwalt, Steuerberater,
FA für Steuerrecht, Partner
Tel: +49 30 208 88 1212
alexander.becker@forvismazars.com



Oliver Stein
Rechtsanwalt
Partner
Tel: +49 221 28 20 2620
oliver.stein@forvismazars.com



Annette Pass
Steuerberaterin
Senior Managerin
Tel: +49 221 28 20 2693
annette.pass@forvismazars.com



Jens Krieger
Steuerberater
Senior Manager
Tel: +49 30 208 88 1280
jens.krieger@forvismazars.com

Sustainability

Wir unterstützen Pharma-, Biotech- und MedTech-Unternehmen sowie Krankenhausbetreiber und Gesundheitsdienstleister bei der strategischen und operativen Integration von Nachhaltigkeit. Wir verbinden tiefes regulatorisches ESG-Know-how mit einem fundierten Verständnis regulierter Produkte, Qualitäts- und Compliance-Anforderungen sowie branchenspezifischer Wertschöpfungsketten – von Forschung & Entwicklung über Produktion bis hin zu Beschaffung, Vertrieb und Patientenversorgung. Wir beraten und begleiten insbesondere in folgenden Bereichen:

- **Klima & Natur:** Wir erstellen Treibhausgasbilanzen (Scope 1–3), entwickeln Klimastrategien und Transitionspläne für energie- und ressourcenintensive Produktions- und Klinikbetriebe sowie komplexe Lieferketten unter Berücksichtigung sektorspezifischer Standards (z. B. PSCI, GHGP/NHS).
- Wir führen Biodiversitätsbewertungen, Klimarisiko- und Szenarioanalysen durch, z. B. für Standorte mit wasserintensiven Kühl- oder Sterilisationsprozessen.
- **Sozialstandards & Menschenrechte:** Wir führen Human Rights Impact Assessments entlang globaler Wertschöpfungsketten durch, insbesondere bei Wirkstoffherstellern, Auftragsfertigern und Rohstofflieferanten.
- Wir entwickeln Menschenrechts- und Lieferkettenstrategien (LkSG, CSDDD-Readiness) für regulierte und internationale Beschaffungsstrukturen.
- Wir gestalten Entgelttransparenz-, Pay-Gap- und Diversitätsstrategien für wissens- und forschungsintensive Organisationen mit hohem Fachkräftebedarf.
- **Nachhaltige Finanzierung:** Wir beraten zu ESG-Ratings und Investorenbeziehungen mit Fokus auf Kapitalmarkterwartungen im Healthcare-Sektor.
- Wir beraten zur EU-Taxonomie und zu ESG-Transaktionen.
- **Nachhaltige Wertschöpfungskette:** Wir führen Lieferantenratings und EcoVadis-Bewertungen durch.
- Wir prüfen und gestalten Sorgfaltspflichten in globalen Lieferketten.
- Wir entwickeln Konzepte für Kreislaufwirtschaft, nachhaltige Beschaffung und Verpackung, z. B. für Medizinprodukte, Einwegmaterialien und pharmazeutische Verpackungen (PPWR).
- Wir integrieren ESG-Kriterien in Einkauf und Produktdesign.
- **ESG-Strategie & Transformation:** Wir führen doppelte Wesentlichkeitsanalysen (CSRD/ESRS-konform) mit branchenspezifischer Bewertung von Auswirkungen, Risiken und Chancen durch.
- Wir entwickeln Nachhaltigkeitsstrategien und regulatorische Roadmaps.
- Wir gestalten Governance-, Risiko- und Performance-Management für prüfungssichere ESG-Strukturen.
- Wir konzipieren Stakeholder-Engagement-Formate für Investorinnen, Mitarbeitende, Kundinnen und öffentliche Akteure.
- **ESG-Technologie & KI:** Wir begleiten die Auswahl und Implementierung von ESG-Tools.
- Wir gestalten ESG-Datenmanagement und Prozessautomatisierung für große Datenmengen aus Produktion, Einkauf und HR.
- Wir setzen KI-gestützte Trendanalysen ein.
- **ESG-Reporting & Kommunikation:** Wir erstellen ESG-Compliance-Berichte gemäß CSRD/ESRS (inkl. CSRD-Implementierung), IFRS SDS, TCFD und EU-Taxonomie unter Berücksichtigung branchenspezifischer Kennzahlen.
- Wir erstellen freiwillige Berichte und Management-Reports für interne und externe Stakeholder gemäß VSME, GRI und SASB.
- Wir führen Berichtsanalysen und Benchmarkings innerhalb der Healthcare- & Life-Sciences-Peer-Groups durch.
- Wir beraten zu ESG-Kommunikation und Anti-Greenwashing für Medizinprodukte.
- Wir führen Capacity-Building-Maßnahmen und Schulungen für Management, Fachbereiche und Aufsichtsgremien durch.

Ihre Ansprechpartner*innen

Tax



Carolin Friedrich
Partnerin
Tel: +49 30 208 88 2050
carolin.friedrich@forvismazars.com



Philipp Killius
Partner
Tel: +49 40 288 01 3710
philipp.killius@forvismazars.com



Moritz Scaer
Partner
Tel: +49 221 28 20 2635
moritz.scaer@forvismazars.com

Corporate Recovery Services

Wir begleiten Unternehmen im Gesundheitswesen in allen Phasen der Unternehmenskrise – von der Frühdiagnose über die Entwicklung von Lösungskonzepten bis zur Umsetzung und, soweit erforderlich, zur insolvenzrechtlichen Begleitung.

Bestandsaufnahme

- Wir führen betriebswirtschaftliche und juristische Quick-Checks für Unternehmen in der Krise durch.
- Wir erstellen Independent Business Reviews (IBR) sowie Gutachten nach IDW S 6 und S 11.
- Wir analysieren den Status quo umfassend und erstellen rollierende kurzfristige Liquiditätsplanungen.
- Wir prüfen das Vorliegen von Insolvenzantragsgründen und führen Risikoanalysen durch.

Entwicklung von Ideen und Lösungen

- Wir erstellen integrierte Unternehmensplanungen mit Deckungsbeitrags- und Erfolgsrechnungen, Finanzplänen, Bilanzen und Kennzahlen.
- Wir erstellen Estimated Outcome Statements und Vergleichsrechnungen für Insolvenzpläne, StaRUG-Verfahren und Vergleiche.
- Wir erarbeiten Exitstrategien und entwickeln Restrukturierungskonzepte sowie Insolvenzpläne – von der Konzeption über die Plausibilisierung bis zur Verhandlung.

Beratung und Monitoring

- Wir beraten Geschäftsführer, Aufsichtsräte und Gesellschafter in Krisensituationen fortlaufend zu Haftungs- und operativen Fragen.
- Wir verhandeln und moderieren Interessenausgleiche und Sozialpläne bei Personalanpassungen.
- Wir übernehmen das Liquiditätscontrolling und Obligomanagement und begleiten die Umsetzung von Restrukturierungskonzepten einschließlich laufendem Berichtswesen.

Beratung in der Insolvenz

- Wir bereiten Insolvenzanträge vor und erstellen die erforderlichen Unterlagen für die Eigenverwaltungsplanung, insbesondere Finanzpläne und Vergleichsrechnungen nach § 270a InsO.
- Wir erstellen Bescheinigungen gemäß IDW S 9 und S 15.
- Wir unterstützen und beraten Organe aktiv bei der Eigenverwaltung.
- Wir wehren insolvenzspezifische Ansprüche außergerichtlich und gerichtlich ab.
- Wir übernehmen Sonderaufgaben und Treuhand-tätigkeiten in Restrukturierungs-, Insolvenz- und Liquidationssituationen.

Ihre Ansprechpartner*innen

Corporate Recovery Services



Renate Müller
Partnerin
Tel: +49 341 60 03 2372
renate.mueller@forvismazars.com



Michael Thierhoff
Of Counsel
Tel: +49 341 60 03 2274
michael.thierhoff@forvismazars.com



Markus Lötschert
Salary Partner
Tel: +49 341 60 03 2371
markus.loetschert@forvismazars.com



Janette Köhler
Salary Partnerin
Tel: +49 351 45 15 2228
janette.koehler@forvismazars.com

Hinweise zum Einsatz von KI und digitalen Assistenzsystemen

Alle unsere Berater setzen KI, digitale Assistenzsysteme und die modernste Technologien ein. Unser firmeneigenes Wissensmanagementsystem speist speziell entwickelte KI-Lösungen, die weit über generische Tools hinausgehen.

Alle Dokumente an einem Ort:

- 360°-Überblick über alle fallbezogenen Informationen
- Nahtlose Zusammenarbeit: Unser gesamtes Team arbeitet mit derselben Informationsquelle, wodurch Konsistenz und Qualität in allen Angelegenheiten gewährleistet sind.
- Keine Doppelarbeit bedeutet keine verschwendeten abrechenbaren Stunden für administrative Aufgaben
- Kollaborative Arbeitsabläufe, die unsere besten Köpfe miteinander verbinden und Ihre Angelegenheiten vorantreiben.



Modernster juristischer KI-Arbeitsbereich, der von allen Anwälten bei Forvis Mazars genutzt wird

- Jahrzehntelange juristische Expertise, Präzedenzfälle und Erkenntnisse fließen in unsere KI ein und liefern Antworten, die generische Tools nicht bieten können
- Unsere firmeneigene Wissensdatenbank trainiert und verbessert jede von uns eingesetzte KI-Lösung
- Unsere Anwälte nutzen KI, um Tausende von Dokumenten in wenigen Minuten zu analysieren
- Maßgeschneiderte Lösungen, die aus unseren besten Arbeiten lernen und die kollektive Intelligenz unseres Teams verstärken

LEGORA

Klare und zugängliche Kommunikation

- Dank Echtzeitkommunikation stehen Sie jederzeit mit unseren Beratern in Verbindung, wenn Sie diese benötigen
- Unsere Berater konzentrieren sich auf hochwertige strategische Arbeit und nicht auf administrative Aufgaben.
- Erstklassige Reaktionsfähigkeit, die dem Tempo der modernen Geschäftswelt entspricht



Smart Chat

Darüber hinaus entwickeln wir auch eigene (KI-)Tools für uns und unsere Mandanten. So zum Beispiel:

- AI-Plattform zu Governance; Risk und Compliance-Prozessen.

