

Mazars le invita a participar  
en su próximo programa de desayunos:



A Mazars, como al resto de las empresas, nos preocupa los **retos de futuro** en un contexto económico y social marcado por un **alto grado de incertidumbre**.

La **continuidad de las empresas**, en un contexto de falta de liquidez, con una situación clara de disminución de la demanda y una fuerte competencia, cambios generados por las nuevas tecnologías y las necesidades del mercado, se centra principalmente en como **gestionar el modelo de negocio** con una **propuesta**:

- **Innovadora:** Que aporte un valor diferencial a los clientes respecto a la competencia, adaptada a sus necesidades, a los cambios del mercado y tecnológicos.
- **Que gestione los riesgos:** que afectan al cumplimiento de la estrategia y la reputación de la compañía.
- **Eficiente:** Que reduzca y variabilice los costes y mejore los procesos.
- **Financieramente sostenible:** Largo plazo (estructura financiera) - corto plazo (gestión de la tesorería).
- **Con visión en el exterior:** Analizando oportunidades de crecimiento externo y/o internacionalizándose.

Es por ello que hemos organizado **un programa (\*)**, que consta de **5 sesiones (ver gráfico anexo)**, cuyo objetivo principal es compartir nuestras experiencias y aprender de las suyas, poniendo a su disposición un equipo de profesionales, con una visión independiente y con competencias en el análisis, formulación, implantación y gestión de cada una de las propuestas anteriores en la gestión del modelo de negocio.

En Mazars ofrecemos un **valor excelente por su dinero**. Es por ello, que nuestros servicios combinan **equipos profesionales próximos de primer nivel**, con **metodologías** soportadas por **herramientas** informáticas específicas, al objeto de promover la máxima eficacia y eficiencia.

(\*) La inscripción es gratuita pero las plazas son limitadas. Por lo que le aconsejamos reservar lo antes posible las sesiones que sean de su interés.

## La Rentabilidad y el Crecimiento Sostenible en Época de Crisis.



**¿EN QUÉ CONSISTE EL PROGRAMA?**

Nuestro programa, dividido en 5 desayunos, abordará de forma práctica los principales retos que afectan actualmente al tejido empresarial, así como las nuevas tendencias para dar solución a dichas situaciones.

**¿A QUIEN VA DIRIGIDO?**

A Consejeros Delegados, Directores Generales, Directores de Estrategia, Directores Financieros, Directores de Control de Gestión y Directores de Auditoría Interna.

**HORARIO:**

Los actos comenzarán con un café a las 9h para empezar la primera presentación a las 9h15, habrá un descanso de 20' y finalizará a las 12:00h.

**LUGAR DE CELEBRACIÓN:**

En nuestras oficinas en Barcelona.

C/ ARAGÓN, 271  
08007 BARCELONA  
TEL : 934 050 855

[www.mazars.es](http://www.mazars.es)

Viernes, 24 de febrero, 2012

**ESTRATEGIA - DIFERENCIACIÓN Y EFICIENCIA**

- La diferenciación en la propuesta al mercado objetivo como eje de la estrategia.
- La alineación eficiente de los procesos y recursos.
- El mantenimiento de la ventaja competitiva a largo plazo: Reinventar la estrategia y adaptar la empresa, mediante la optimización de recursos y la mejora de procesos.
- La formulación de un plan estratégico de diferenciación – Método ASP.

**Alberto Martínez**  
Socio Mazars. Consultoría estratégica.

**Miguel Cases**  
Director de Analiza Consultoría Estratégica.

Viernes, 23 de marzo 2012

**GESTIÓN DE RIESGOS INTEGRAL**

- La Gestión de Riesgos como herramienta fundamental del Buen Gobierno y de la gestión moderna de las empresas.
- El Mapa de Riesgos. El primer paso para implementar un Sistema de Gestión de Riesgos.
- ¿Cómo integrar la Gestión de Riesgos en la Gestión por Procesos? Un enfoque práctico.

**Juan Luque**  
Socio Mazars. Governance, Risk Management & Internal Control.

**Juan Utrillo**  
Senior Manager. Governance, Risk Management & Internal Control.

Viernes, 27 de abril de 2012

**REDUCCIÓN DE COSTES – MEJORA DE PROCESOS**

- Replanteamiento del modelo de costes – revisión de los procesos.
- Convertir costes fijos en variables: La externalización de las actividades no core business, acuerdos entre empresas para concentración de actividades (build-up),...
- La reducción de costes y mejora de procesos como fuente de liquidez.

**Inmaculada Camilo**  
Socia Mazars. Financial Advisory Services.

**Francisco Javier Ledesma**  
Senior Manager Mazars. Business Restructuring & Business Recovery.

Viernes, 25 de mayo de 2012

**FINANCIACIÓN - OBTENCIÓN Y OPTIMIZACIÓN**

- ¿Cómo afecta la crisis persistente y los cambios del sector financiero en la concesión de financiación a las empresas?
- La relación con las entidades de crédito. Requisitos para acceder a la financiación.
- ¿Cómo generar negociaciones directas, eficientes y sencillas?
- ¿Cómo aumentar las posibilidades de éxito del proceso en un tiempo razonable?

**Inmaculada Camilo**  
Socia Mazars. Financial Advisory Services.

**Francisco Javier Ledesma**  
Senior Manager Mazars. Business Restructuring & Business Recovery.

Viernes, 29 de junio de 2012

**INTERNACIONALIZACIÓN (CHINA) - CRECIMIENTO EXTERNO**

- ¿Qué oportunidades ofrece China a las empresas españolas (Grandes y Pymes)?
- ¿Qué distintas estrategias existen a la hora de aterrizar en China?
- ¿Cómo conseguir inversores Chinos asociados al proyecto China y/o la estrategia de crecimiento en general? Acceso vía Mazars a Agencias de Inversión Chinas.
- La concentración empresarial, vía para ganar competitividad y liquidez.

**Jordi Martí**  
Responsable Mazars China Desk.

**Cesar García**  
Senior Manager Mazars. Corporate Finance.