

LA DYNAMIQUE  
DU SENS



Chaque année, les associés Mazars venus des cinq continents se rejoignent pour participer à leur Convention annuelle. C'est un moment clef de la vie de notre *partnership* et l'occasion de voter les principales orientations stratégiques, la cooptation de nouveaux associés, l'intégration de nouveaux pays et l'approbation des comptes consolidés.

Ce document vous présente les principales décisions qui ont été prises lors de la Convention de décembre 2010. Elles soulignent la dynamique constante de croissance du Groupe.

*Patrick de Cambourg*

**Patrick de Cambourg**  
Président et CEO du Groupe

## RENFORCEMENT DE LA DYNAMIQUE ASSOCIATIVE

A l'occasion de la Convention de décembre 2010, 58 nouveaux associés ont été cooptés, auxquels s'ajoutent les cooptations corrélatives de 51 associés, liées à l'intégration de nouvelles entités dans 6 pays.

Ces cooptations sont représentatives de la couverture géographique mondiale de Mazars :

- **Europe : 84 associés**
- **Afrique et Moyen-Orient : 5 associés**
- **Asie-Pacifique : 14 associés**
- **Amériques : 6 associés**

**Au 1<sup>er</sup> janvier 2011, Mazars compte ainsi plus de 730 associés dans le monde.**

## POURSUITE DU DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL

Les associés de Mazars ont également approuvé plusieurs **opérations de croissance associative** qui permettent au *partnership* de renforcer ses capacités d'intervention directe et d'élargir sa présence internationale à **5 nouveaux pays - Kenya, Nigeria, Pérou, Suède et Tadjikistan** - et de consolider son offre de service au **Luxembourg**.



### Kenya

KOKA Koimuri & Co.  
(création en 1981)  
55 professionnels  
1 bureau à Nairobi



### Luxembourg

A&C (création en 2006)  
25 professionnels  
1 bureau à Luxembourg



### Nigeria

Lancement de l'activité  
au 1<sup>er</sup> janvier 2011  
1 bureau à Lagos



### Pérou

CyA (création en 2005)  
25 professionnels  
1 bureau à Lima



### Suède

SET (création dans les années 1930)  
300 professionnels  
Bureaux à Göteborg, Stockholm  
et dans le sud du pays



### Tadjikistan

Approach Consulting Group  
(création en 2007)  
15 professionnels  
1 bureau à Douchanbé

## MAZARS AU 1<sup>ER</sup> JANVIER 2011 : 13 000 professionnels dans 61 pays intégrés

Mazars est une organisation internationale, intégrée et indépendante, spécialisée dans l'audit, le conseil et les services comptables, fiscaux et juridiques. Au 1<sup>er</sup> janvier 2011, Mazars est directement présent dans 61 pays et s'appuie sur les compétences de près de 13 000 professionnels.

Grâce à ses accords de correspondance, ses *joint-ventures* et plusieurs bureaux de représentation, Mazars peut également servir ses clients dans 22 pays supplémentaires avec des équipes de

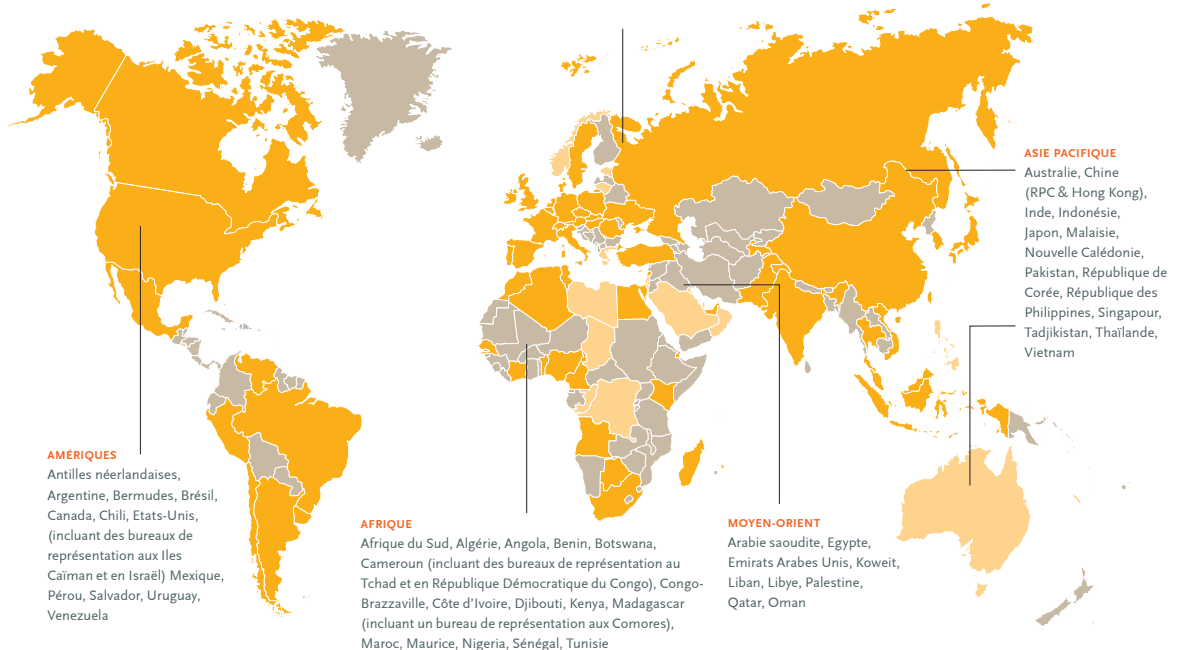
professionnels partageant la même exigence de qualité et une détermination commune à se situer en permanence à la pointe des standards techniques et éthiques en vigueur.

Sans cesse élargie, l'offre de services de Mazars reflète l'ambition du Groupe : faire bénéficier ses clients – grandes sociétés internationales, PME et particuliers – de solutions globales et sur mesure qui les aident à mettre en œuvre une dynamique de croissance durable.

## LES IMPLANTATIONS DE MAZARS DANS LE MONDE

### EUROPE

Allemagne, Autriche, Belgique, Chypre, Danemark, Espagne, Estonie, France, Grèce, Hongrie, Irlande, Italie, Lituanie, Luxembourg, Malte, Pays-Bas, Norvège, Pologne, Portugal, République tchèque, Roumanie, Royaume-Uni et Îles anglo-normandes (incluant un bureau de représentation à Gibraltar), Russie, Slovaquie, Suède, Suisse, Turquie, Ukraine



■ Pays intégrés

■ Pays non intégrés : correspondants Mazars, correspondants locaux, *joint-ventures* et bureaux de représentation