



Certificat

Parcours Administrateur

forv/s
mazars

x

SciencesPo
EXECUTIVE EDUCATION



Sommaire

- 6** Etre au service de la gouvernance des entreprises privées et publiques sénégalaises
- 7** Présentation générale
- 8** Programme de formation
- 10** Objectifs et impact
- 11** Equipes pédagogiques

Le mot de notre PDG

Au Sénégal, Forvis Mazars mobilise l'expertise technique de 200 collaborateurs, emmenés par 12 Associés capables d'appréhender les enjeux et l'environnement économique du pays et de la sous-région.

Depuis plusieurs années, nous accompagnons les conseils d'administration, qu'ils soient publics, privés, familiaux ou issus du secteur financier, dans leur transition vers une gouvernance plus moderne, responsable et efficace.

Forts de cette expérience, et face aux exigences croissantes qui redéfinissent le rôle et les responsabilités des administrateurs, nous avons développé, en partenariat avec Sciences Po Paris, un programme de certification sur mesure pour relever ces nouveaux défis.

Notre ambition est simple : vous accompagner dans le renforcement durable de vos Conseils d'Administration et dans la performance et résilience de vos organisations.



Taïbou Mbaye

Senior Advisor, Forvis Mazars, Sénégal



Deux institutions, une ambition : Etre au service de la gouvernance des entreprises privées et publiques sénégalaises

Pour Forvis Mazars, expertise locale et vision globale sont les maîtres-mots pour répondre aux enjeux complexes et en constante évolution des clients. Cette approche, affinée au fil des années, fait aujourd'hui de Forvis Mazars un acteur **international de référence en audit, conseil et services professionnels, au service des organisations publiques comme privées**. Présent dans **plus de 100 pays**, Forvis Mazars combine ancrage local et portée mondiale pour appréhender les défis contemporains : **transformation des organisations, gouvernance, gestion des risques, durabilité et digitalisation**. Son approche repose sur des équipes pluridisciplinaires, expérimentées et agiles, capables d'agir sur l'ensemble des leviers de performance. Grâce à cette vision intégrée, Forvis Mazars accompagne les **administrateurs et dirigeants dans l'exercice de leurs responsabilités**, en leur offrant un appui stratégique et opérationnel au service de la transparence, de la résilience et de la création de valeur.

Pour Sciences Po Executive Education, l'Afrique incarne une ambition forte : celle d'un continent souverain, prospère et intégré, où développement économique et progrès social avancent de pair. En s'inscrivant pleinement dans cette dynamique, l'institution propose **un cadre unique pour repenser et incarner la gouvernance auprès d'acteurs internationaux** depuis plus de 50 ans. Une gouvernance qui conjugue performance et efficacité, tout en intégrant au cœur de la décision les enjeux environnementaux, sociaux et humains.

C'est dans cette logique de vision partagée qu'a été conçu ce **certificat dédié aux Conseils d'administration sénégalais**. Pour exercer pleinement leur mandat, les administrateurs doivent maîtriser les mécanismes de gouvernance des organisations, qu'elles soient publiques ou privées.

Conçu en partenariat avec Forvis Mazars, ce certificat répond ainsi aux exigences croissantes liées à l'évolution du cadre législatif et des attentes sociétales en matière de gouvernance. Il vise à professionnaliser les administrateurs en poste comme les futurs membres de Conseils, en leur transmettant les cadres, outils, postures et compétences nécessaires pour contribuer pleinement à la performance et à la transformation des organisations.



Certificat Parcours Administrateur

Présentation générale



Présentation

Avec l'entrée en vigueur de nouvelles lois sur la gouvernance au Sénégal, le rôle d'administrateur évolue considérablement. Le rôle du Conseil d'administration s'affirme davantage comme un levier stratégique. Conçu par Sciences Po Executive Education et Forvis Mazars Sénégal, cette certification s'adresse aux administrateurs en fonction et futurs membres de Conseil. Il met l'accent sur les postures, les outils, les connaissances et les compétences essentiels à l'exercice efficace de cette responsabilité. Enfin, ce programme incarne la volonté commune de deux institutions de référence d'apporter une réponse rigoureuse et certifiante aux nouveaux enjeux de gouvernance.

Pour qui ?

Le programme s'adresse aux administrateurs en fonction et aux cadres souhaitant rejoindre un Conseil d'administration. Il vise à renforcer leur expertise, s'ouvrir aux bonnes pratiques de gouvernance et obtenir un certificat de haut niveau.

Le parcours accueille des Administrateurs salariés, de filiales, indépendants, ou futurs membres de conseils. Des modules optionnels sont prévus pour les conseils d'entreprises privées, du secteur bancaire ou public.

Format et lieux

Quatre modules de deux jours chacun en présentiel au Sénégal (Dakar, Petite Côte, Cap Skirring etc) dans un hôtel de prestige; suivi d'un module final de 2 jours à Sciences Po Paris.

Durée

Sur 5 mois (1 module de 2 jours par mois) – sans les modules électifs. Nos formations sont adaptables aux différentes formes de handicap. N'hésitez pas à nous contacter afin d'envisager ensemble les adaptations nécessaires.

Certificat Parcours Administrateur

Programme de formation



Le programme est structuré autour de modules obligatoires essentiels pour poser les bases de la gouvernance, complétés par des modules électifs optionnels permettant une spécialisation selon les besoins spécifiques des participants.

Modules Fondamentaux

Module 1 - Pratique du CA et ses challenges (2 jours) - Experts Forvis Mazars X Sciences Po

- Parfaire son rôle au sein du Conseil d'administration et de ses Comités à travers une meilleure compréhension des responsabilités du CA
- Mesurer les différences fondamentales entre la posture d'un dirigeant opérationnel et celle d'un administrateur
- Clarifier la répartition des rôles entre l'organe délibérant et l'organe exécutif

Module 2 - Stratégie & Transformation Digitale (2 jours) - Experts Forvis Mazars X Sciences Po

- Renforcer la capacité des administrateurs dans la définition et l'évaluation des plans stratégiques
- Assimiler le rôle des administrateurs dans l'élaboration et le suivi des stratégies pour une gestion durable
- Renforcer les capacités des administrateurs de sociétés sur les enjeux, les outils et les responsabilités liés à la RSE & Responsible Business Conduct (RBC).

- Comprendre les fondamentaux de la transformation digitale et anticiper les impacts des innovations technologiques sur le modèle économique et la gouvernance de l'organisation

Module 3 - Gestion des risques (2 jours) Experts Forvis Mazars

- Comprendre les principes fondamentaux de la gestion des risques et leur application dans un cadre organisationnel
- Appréhender le rôle des administrateurs dans la supervision et la gouvernance de la gestion des risques
- Mettre en place des mécanismes de contrôle et des stratégies de gouvernance adaptées

Module 4 - Finance (2 jours) - Experts Forvis Mazars X Sciences Po

- Renforcer la compréhension des administrateurs de leurs rôles, responsabilités et obligations financières.
- Permettre aux administrateurs de comprendre l'information financière et comptable et de prendre des décisions éclairées sur cette base.
- Comprendre comment la stratégie se traduit dans les finances de l'entité.

Certificat Parcours Administrateur

Programme de formation

Module 5 - Soft Skills (1,5 jour) - Experts Sciences Po

- Développer les compétences comportementales et soft skills nécessaires à une gouvernance efficace
- Promouvoir une culture éthique, inclusive et stratégique au sein du Conseil
- Mettre en œuvre les techniques pour promouvoir une meilleure efficacité de la collégialité dans la prise de décision du Conseil

Simulation de Conseil d'administration : Immersion dans la vie d'un Conseil et de ses comités spécialisées (0,5 jour)

- Simulations de Conseil d'administration et/ou de comité stratégique à partir d'un ordre du jour défini et connu à l'avance aux problématiques reprenant l'ensemble des éléments vus lors du certificat

Modules électifs/optionnels

Administrateur Secteur public – (1,5 jour) Experts Forvis Mazars X Sciences Po

- Appréhender de manière globale le rôle économique de l'État
- Maîtriser les stratégies de diversification et de désengagement de l'État
- Être capable de prendre des décisions stratégiques en tant qu'administrateur représentant de l'État sénégalais
- Analyser les dispositions principales de la nouvelle loi d'orientation et leurs implications pour la gouvernance des sociétés publiques
- Développer des stratégies de gouvernance adaptées pour répondre aux exigences légales, optimiser la performance des sociétés publiques et renforcer la collégialité au sein du Conseil

Administrateurs de banque - (2 jours) Experts Forvis Mazars X Sciences Po

- Comprendre les spécificités de la gouvernance dans le secteur bancaire
- Maîtriser les spécificités de la gouvernance bancaire : fit & proper, dissociation des fonctions, cumul des mandats, disponibilité de l'administrateur, rôle et positionnement des fonctions clés, encadrement des rémunérations
- Identifier les attentes des régulateurs vis-à-vis des administrateurs
- Appréhender les risques systémiques propres aux établissements financiers et le rôle du Conseil dans leur gestion

Administrateurs d'entreprises familiales - (1 jour) Experts Forvis Mazars X Sciences Po

- Identifier les enjeux spécifiques de gouvernance dans les entreprises familiales
- S'aligner sur un mode de fonctionnement et d'organisation de la gouvernance familiale
- Professionnaliser le fonctionnement du Conseil d'administration

Un certificat signé par Sciences Po et Forvis Mazars sera délivré à l'issue du dernier module qui se tiendra à Paris dans les locaux de Sciences Po.

Certificat Parcours Administrateur

Objectifs et impacts



Objectifs & impacts professionnels

Cette certification offre une valeur ajoutée significative en renforçant les compétences et les capacités des administrateurs. Elle permet de :

- Maîtriser pleinement le rôle et les responsabilités d'un administrateur, en distinguant les postures opérationnelle et délibérative au sein du Conseil d'administration.
- Renforcer la capacité stratégique et financière des administrateurs en dotant les administrateurs d'outils d'analyse performants pour évaluer et orienter les décisions avec pertinence.
- Superviser efficacement la gestion des risques, en intégrant les bons outils de gouvernance et les mécanismes de contrôle adaptés.
- Anticiper et accompagner les grandes transformations, notamment digitales et environnementales, en intégrant les critères ESG dans les décisions.
- Développer les soft skills et la culture de la collégialité, pour favoriser une gouvernance éthique, inclusive et performante.

Cette certification se distingue par son approche pratique et stratégique, offrant un avantage compétitif aux administrateurs en les préparant aux défis contemporains et en valorisant leur rôle clé dans la performance et la durabilité des organisations.

Certificat Parcours Administrateur

Equipes pédagogiques



Nathalie KESTENER

Expert Gouvernance , Administratrice Indépendante

Après une carrière de plus de 25 ans de dirigeante dans l'industrie automobile à l'international (République Tchèque et Maroc notamment), elle s'est lancée dans l'entrepreneuriat. Fondatrice d'une société de conseil qui accompagne la gouvernance autour du développement durable et responsable, Nathalie est convaincue de la nécessité d'une gouvernance engagée et impliquée dans les enjeux de transformation.

Elle est membre de plusieurs Conseils d'administration dans les secteurs bancaire, financier, aéronautique et de la construction. Elle intervient dans différents certificats français et internationaux pour les Administrateurs en finance, en stratégie, en transformation, en cybersécurité mais également dans la conception et l'animation de scénarios de simulation du Conseil d'administration.



Yves Dumont

Expert en Gouvernance et stratégie, Administrateur

Yves DUMONT est un professionnel reconnu de la gouvernance et de la stratégie, avec une double expérience rare : 30 années de direction générale au sein d'ETI et de grands groupes, et 16 années d'expérience en tant qu'administrateur dans 9 conseils (entreprises et associations).

Diplômé d'HEC Paris, il a notamment occupé des fonctions de direction au sein de Champagne Laurent-Perrier (introduction en bourse, renforcement de la gouvernance, acquisition stratégique) ainsi que dans plusieurs filiales européennes de groupes agroalimentaires américains (dont Géant Vert / Pillsbury et Tropicana / Seagram).



Caroline Renoux

Fondatrice et dirigeante de Birdeo

Caroline a une expérience et une expertise forte en ESG. Diplômée de l'ESSCA d'Angers et du Collège des Hautes Études de l'Environnement et du Développement Durable (CHEDD) Centrale Paris, elle a fondé Birdeo en 2010, cabinet leader du recrutement en conseil RH spécialisé sur les métiers à impact positif et le développement durable. En 2019, elle lance People4Impact, une communauté de managers de transition spécialisés sur les enjeux de développement durable.

Elle accompagne Comités de direction et Conseils d'administration sur l'organisation des compétences et des métiers de la RSE au sein des entreprises. Conférencière et auteure de plusieurs tribunes, elle publie également en 2024 un livre « 5 étapes pour se reconverter dans la RSE ».

Certificat Parcours Administrateur

Equipes pédagogiques



Ngoné Fall SECK Expert en gouvernance, gestion des risques et organisation
Associée, Consulting Forvis Mazars Sénégal

Avec plus de 18 années d'expérience, Ngoné apporte une expertise reconnue et une expérience diversifiée dans l'accompagnement de nombreux Conseils d'administration des secteurs public, industriel et des services au Sénégal et dans la sous-région. Spécialisée dans le renforcement des capacités à travers ses expériences en formation mais aussi pour avoir travaillé sur des sujets en gouvernance, stratégie, gestion des risques et optimisation organisationnelle, elle se révèle un pilier fiable pour structurer et dynamiser les entités qu'elle conseille.



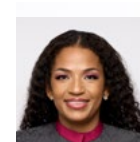
Sidy DIAKHOUNPA Expert en organisation et gouvernance - secteur financier
Associé, Consulting Forvis Mazars Sénégal

Associé en charge de l'activité Financial Services, Sidy Diakhoumpa se démarque par son riche parcours de 18 années dans le secteur bancaire et autour en conseil. Professionnel aguerri, il a développé une expertise pointue en accompagnement stratégique et opérationnel de grands groupes du secteur. Son savoir-faire en renforcement des capacités, allié à une compréhension fine des enjeux du secteur financier, lui permettent de soutenir efficacement les institutions dans leurs transformations et leurs objectifs de performance.



Talibet FALL Expert en organisation, capital humain et stratégie
Associé, Directeur Département Consulting Forvis Mazars Sénégal

Fort d'une solide expertise forgée au cours de plus de 30 années d'expérience, il excelle dans la gouvernance, l'accompagnement stratégique, la gestion des risques, le contrôle interne, le diagnostic institutionnel et organisationnel. Ses compétences approfondies en gouvernance d'entreprise et en analyse des fonctions de pilotage font de lui un atout majeur dans le cadre de cette certification.



Moussoukoro Ndiaye
Associée Forvis Mazars Sénégal - Directeur Audit et Commissariat aux Comptes Secteur Financier, Expert-comptable Expert en finances

Moussoukoro Ndiaye est Associée chez Forvis Mazars Sénégal en charge de l'audit d'entités du secteur financier. Elle totalise plus de 20 années d'expérience dans le domaine de l'audit comptable et financier, avec une spécialisation marquée dans le secteur bancaire.

Elle a conduit et supervisé de nombreuses missions d'audit, de commissariat aux comptes et de conseil au Sénégal et en France. Son parcours lui a permis d'intervenir sur des missions à fort enjeu stratégique, notamment dans le secteur bancaire, où elle dispose d'une expertise approfondie en matière de certification des comptes et d'accompagnement des institutions financières.

Dans le cadre de ses responsabilités, elle accompagne ses clients dans la fiabilisation de l'information financière, le respect des exigences réglementaires et le renforcement des dispositifs de contrôle et de gouvernance, s'imposant ainsi comme un interlocuteur de référence auprès des dirigeants et des organes de gouvernance.

Certificat Parcours Administrateur

Equipes pédagogiques

D'autres formateurs, spécialisés dans des domaines spécifiques tels que le juridique, le digital, ou les finances, pourront intervenir en fonction des thématiques abordées.

Comment postuler ?

- Le formulaire de souscription complété et signé
- Un CV
- Un virement ou un chèque de 5.800.000* FCFA HT à Forvis Mazars (pour les modules fondamentaux). Les modules électifs sont optionnels et font l'objet d'une tarification complémentaire de 500 000 FCFT HT par module.
- Scannez le Qr code ci-dessous afin de remplir le formulaire d'inscription.



*En vous inscrivant, vous acceptez les conditions générales que vous pouvez consulter via le lien disponible sous le Qr code ci-dessous



*Les éventuels frais de déplacement et de séjour pour les différents modules seront pris en charge par le participant. Le prestataire prendra en charge les coûts liés à la location de la salle, aux déjeuners et pauses café.







Contacts

Ngone Fall Seck

Associée, Consulting, Forvis Mazars, Sénégal
ngone.seck@forvismazars.com

Sidy DIAKHOUMPA

Associé, Consulting Forvis Mazars Sénégal
sidy.diakhoumpa@forvismazars.com

Forvis Mazars Group SC est un membre indépendant de Forvis Mazars Global, réseau mondial de référence de services professionnels. Opérant en tant que partnership international intégré dans plus de 100 pays et territoires, Forvis Mazars Group est spécialisé dans l'audit, la fiscalité et le conseil. Le partnership intégré s'appuie sur l'expertise et la diversité culturelle de ses équipes — plus de 40 000 professionnels à travers le monde — pour accompagner des clients de toutes tailles à chaque étape de leur développement.

© Juin 2025